



COMITE DE PILOTAGE LE 17 SEPTEMBRE 2018

Ordre du jour

- 1) Validation Procès Verbal du 16 juillet 2018
- 2) Informations générales
- 3) Volet Formation : bilan du projet Ascenseur Social et demande de financement complémentaire
- 4) Programme management des talents : expérimentation d'une articulation avec MOMENTUM/ ATIP-Avenir – soutien au CIML
- 5) Instituts Recherche et Formation : étude de quatre projets

VALIDATION PROCES-VERBAL DU 16 JUILLET 2018

INFORMATIONS GENERALES

Attractivité : calendrier de l'AAC Chaire d'Excellence

La Fondation A*Midex lance son **troisième appel sur le programme Chaire d'excellence**. L'ambition d'Aix-Marseille Université et de ses partenaires, à travers ce programme, est d'attirer sur le site d'Aix-Marseille des enseignants, enseignants-chercheurs et des chercheurs d'exception, de rang international, sur des projets structurants contribuant à la stratégie de l'Université.

L'appel lancé en septembre 2018 est uniquement destiné à des **profils d'enseignants-chercheurs et enseignants** (AMU, Ecole Centrale, Sciences Po Aix). Il s'appuie sur le concours des doyens et directeurs de composantes et écoles, et des directeurs d'unités de recherche. Les projets peuvent être des projets de recherche, des projets pédagogiques, ou combiner les deux aspects.

Calendrier de l'appel

- 3 Septembre 2018 (midi) – Ouverture de l'appel.
- 15 Novembre 2018 (midi) – Fermeture de l'appel.
- Janvier 2019 - Résultats de la pré-sélection.
- Janvier – Avril 2019 (minimum) – Phase d'organisation des auditions, et validation du Comité de pilotage.
- Avril – Septembre 2019 (minimum) - Organisation des Comités de sélection (recrutement LRU) et validation finale du projet complet par le Comité de pilotage de la Fondation A*Midex.
- Début des projets chaires d'excellence : possible dès Octobre 2019 (Date limite pour débiter les projets issus de l'Appel 2018 : septembre 2020)

<https://amidex.univ-amu.fr/fr/appel-chaire-dexcellence-2018-enseignants-chercheurs>

Attractivité : calendrier du programme Ingénieurs de Recherche - Plateformes

La Fondation A*Midex approfondit ses actions en faveur de l'attraction de talents de haut niveau sur le site universitaire d'Aix-Marseille, en ciblant les **ingénieurs de recherche**. Le programme Management des talents d'A*Midex se nourrit ainsi d'un nouveau volet destiné à attirer sur le site des **compétences techniques rares et recherchées**.

L'objectif de ce « volet Ingénieur de recherche » du programme Management des talents est de favoriser le développement des **plateformes technologiques** du site d'Aix-Marseille et d'autres **outils mutualisés de recherche, innovation, et valorisation** de la recherche.

Calendrier de l'appel :

- 3 Septembre 2018 : **Lancement de l'appel à manifestation d'intérêt.**
- **22 Octobre 2018 : Date limite de réception des dossiers**; la recherche de candidats peut se faire ultérieurement. Il s'agit d'établir un projet de recrutement stratégique.
- Novembre - Décembre 2018 : Pré-sélection de 2 à 3 *projets* de recrutement, par le Comité de pilotage A*Midex. L'avis du comité de pilotage « Plateforme technologique Aix-Marseille » élargi sera requis pour les dossiers concernés (dossiers concernant des P.F.T.).
- Janvier 2019 à Juin 2019 : Recherche de candidats pour les 2 à 3 projets pré-sélectionnés, auditions ; et validation au fil de l'eau par le Comité de pilotage A*Midex. 1 à 2 *projets sélectionnés in fine*. L'avis du comité de pilotage « Plateforme technologique Aix-Marseille » élargi sera requis pour les dossiers concernés.
- A partir de la validation des projets de recrutement, et jusqu'au 1er février 2020 au plus tard : Démarrage des contrats.

<https://amidex.univ-amu.fr/fr/management-talents-2018-ingenieurs-recherche>

Appel à manifestations d'intérêt 3 IA (Instituts interdisciplinaires en intelligence artificielle) 1/2

Développement de l'IA : une volonté affichée du gouvernement

1ère étape visant à présélectionner les pôles de recherche/formation/innovation en IA **démontrant le potentiel** pour être labellisés lors d'un AAP ultérieur (4 à 5 lauréats in fine, 100 M€ sur 4 ans).

Attendus de l'AMI:

- Masse critique en recherche/formation/innovation: 100 à 200 ETP
- Cibler au moins un des domaines prioritaires de l'IA pour la France
- Programme de développement recherche, des formations en IA, économique
- Budget annuel consolidé: 10 à 20 M€, aux $\frac{2}{3}$ cofinancé par les partenaires ESR et industriels
- Reconnaissance/attractivité internationale: partenariats et programme de chaires
- Projet de site et unité de lieu (regroupement des équipes ciblé "à un terme clairement identifié")

Contraintes du dossier: seulement 10 pages + annexes mais:

- Lettres d'intention d'engagements chiffrés (industriels)
- Liste CV et publications des chercheurs de haut niveau international s'engageant à candidater aux chaires
- Calendrier: **dépôt 28 septembre 2018**, résultats fin octobre 2018, AAP décembre 2018 ou avril 2019

Appel à manifestations d'intérêt 3 IA (Instituts interdisciplinaires en intelligence artificielle) 2/2

Une proposition centrée sur les forces du site : secteurs stratégiques

- **Transport** : une opportunité évidente avec l'activité du territoire de Marseille dans le domaine
 - > Collaboration avec Zebox, incubateur de la CMA/CGM (installé à la Cité de l'Innovation et des Savoir Aix-Marseille)
 - > Collaboration avec Le Port dans le cadre du SmartPort
 - > Open Lab PSA (cf. ISM)
 - > soutien de la RTM
 - > Projets de chaires avec Zebox et Infosys (sous-traitant de CMA/CGM)
 - > Exemple de thématiques : développement de méthodes d'IA pour la fluidification du trafic et l'amélioration de la logistique
- **Santé** : vivier important d'acteurs santé à AMU et multiplication de la collecte de données (images, données patient...)
 - > Occitane, sur le domaine santé/bien-être (installé à la Cité de l'Innovation et des Savoir Aix-Marseille)
 - > La thématique du diagnostic et du pronostic à partir de modèles mathématiques calibrés sur des données est importante
 - > La question du lien entre neurosciences et réseaux de neurones artificiels est d'intérêt
 - > L'ouverture prévue des données médicales (APHM, SESSTIM) pose la question de la création de nouvelles méthodes pour l'exploitation de ces données.

Soutien aux 3 LabEx en réseau

- **Lettre de soutien Aix-Marseille Université pour la prolongation de LabEx en réseau :**
- LabEx Focus : Université Grenoble-Alpes
 - LAM, Laboratoire d'Astrophysique de Marseille
- Labex Carmin : CNRS
 - CIRM, Centre International de Rencontres Mathématiques
- LabEx RFIEA+ : Fondation RFIEA
 - IMÉRA, Institut Méditerranéen de Recherches Avancées

Intégration, appropriation et médiation scientifique auprès de la communauté et des publics

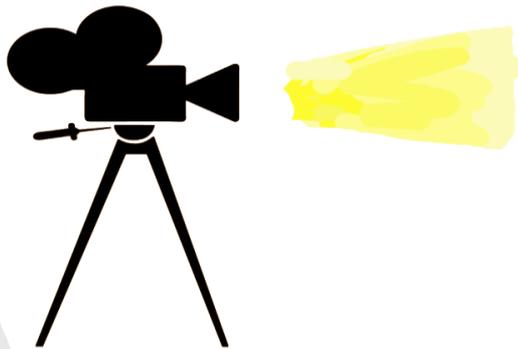
Rappel des 3 dispositifs complémentaires :

- Rencontres A*Midex « Faire et dire la science autrement »
- Carnets de recherche A*Midex : « l'Interdisciplinarité, pourquoi et comment? »
<http://amidex.hypotheses.org>
- Collection audiovisuelle A*Midex : « Expérimenter l'avenir »

Collection audiovisuelle A*Midex

Expérimenter l'avenir

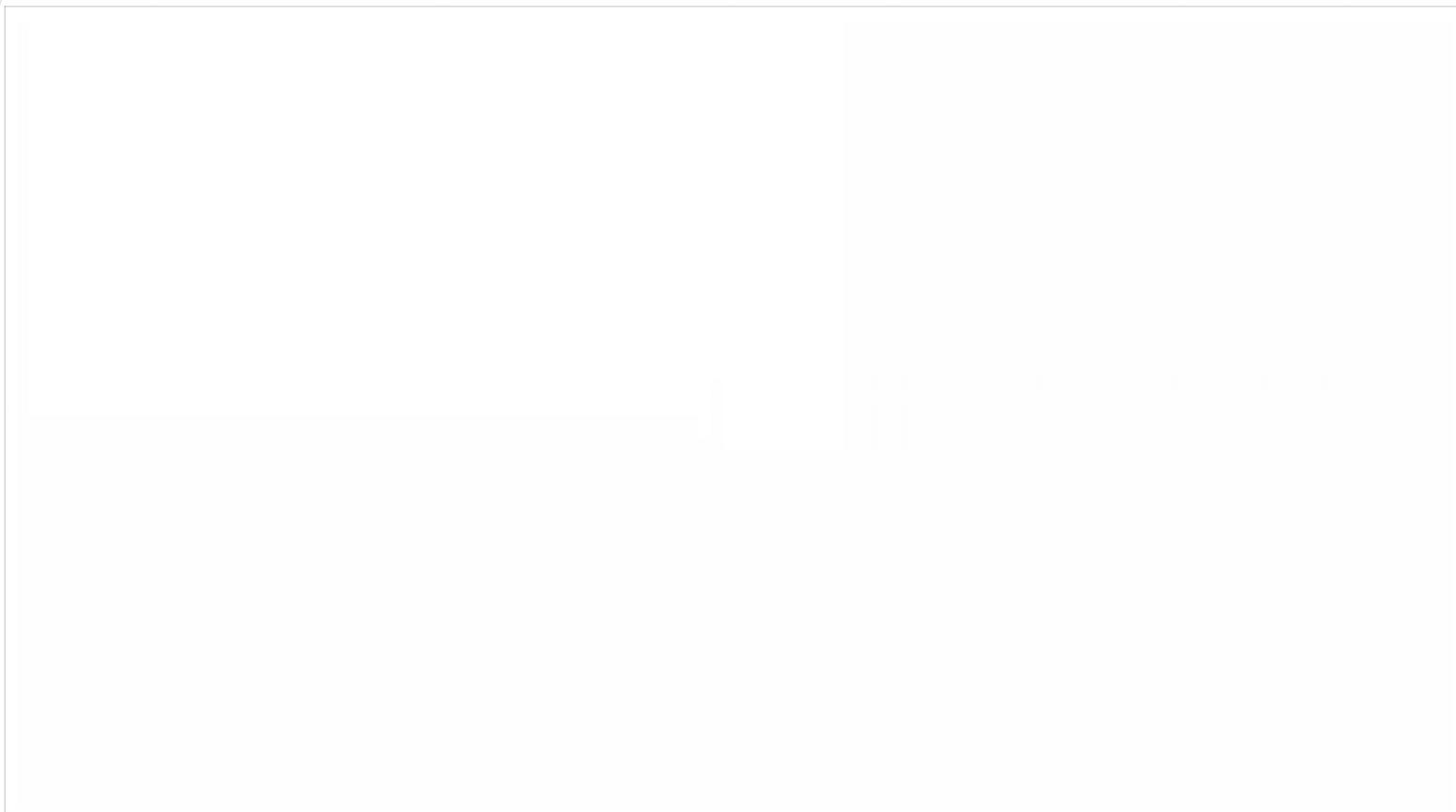
Faire **découvrir** les projets scientifiques ou de formation soutenus par la fondation A*Midex; permettre aux porteurs de projets de **partager, expliciter et valoriser** leurs activités de recherche ou pédagogiques auprès de différents publics; favoriser la constitution d'une communauté scientifique d'excellence partagée et d'anticiper l'université de demain.



Licence MPC1

Projet porté par Marc Georgelin et Philippe Marsal
Faculté des Sciences
Académie d'Excellence 2014

Licence MPCCI



Les rencontres d'A*Midex, 29 novembre 2018 : Explorer l'interdisciplinarité

L'Interdisciplinarité à l'épreuve du réel

Modélisation, simulation, réalité virtuelle et reconstitution

La journée s'inscrit dans la continuité de la rencontre ***Pourquoi et comment pratiquer l'interdisciplinarité ? Bilan et perspective des actions dans le domaine de l'interdisciplinarité*** (23 novembre 2017).

Objectifs :

- Accompagner les projets soutenus par la fondation A*Midex,
- Renforcer et approfondir le positionnement d'Aix-Marseille Université sur l'interdisciplinarité en lien étroit avec sa communauté scientifique et ses partenaires,
- Identifier des thématiques émergentes pour de prochains AAP « Interdisciplinarité » plus ciblés

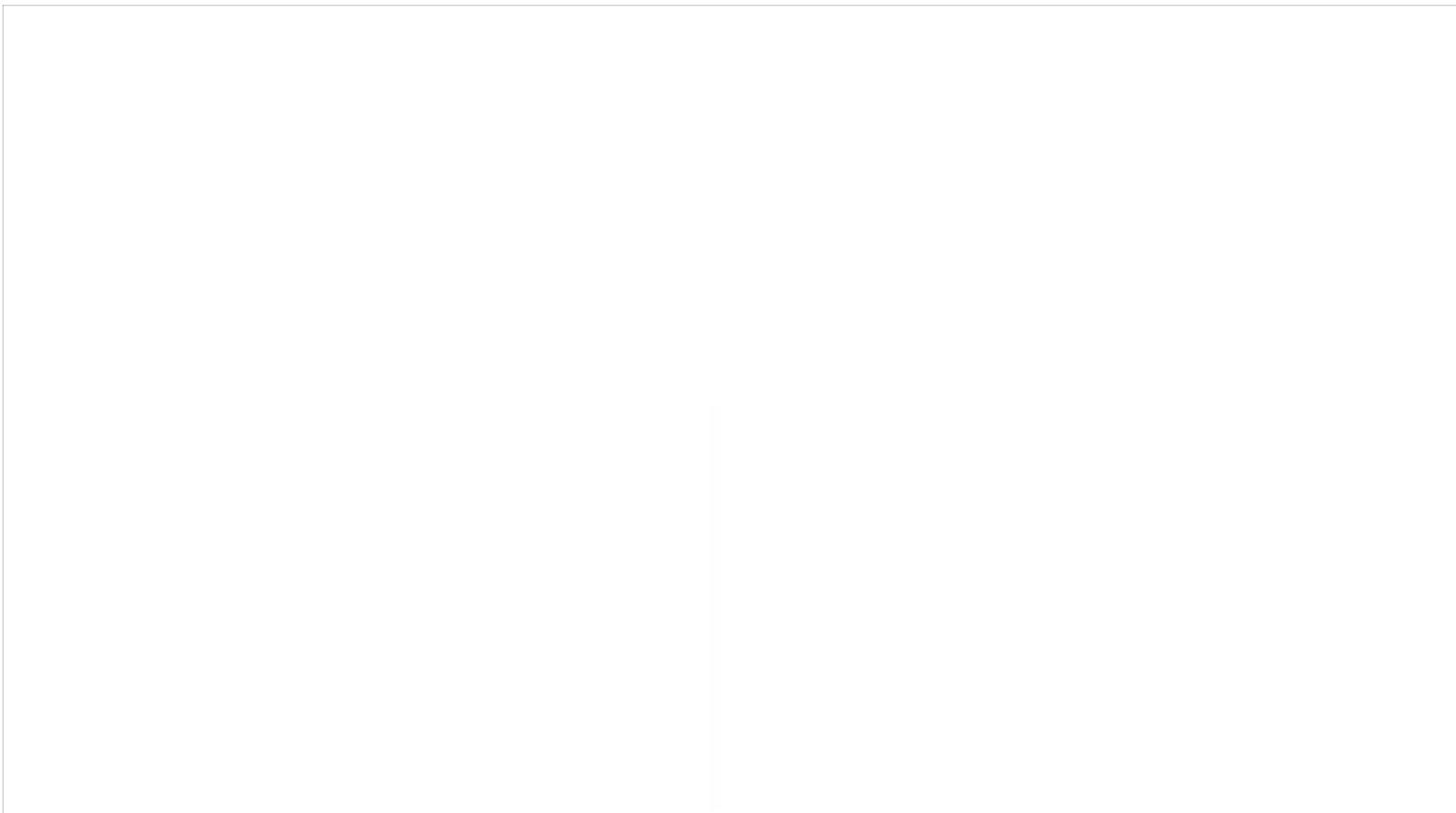
Événement organisé en collaboration avec les coordinateurs des 5 PR2I, le collège doctoral et la chargée de mission à l'innovation et au numérique.

VOLET FORMATION : BILAN DU PROJET ASCENSEUR SOCIAL ET DEMANDE DE FINANCEMENT COMPLEMENTAIRE

Dispositif « Ascenseur social » :

- Le dispositif Ascenseur social vise à **encourager la poursuite d'études scientifiques longues chez les lycéens de zones prioritaires de Marseille en travaillant sur la continuité lycée > université.**
- **Labellisé « Académie d'Excellence » en 2014** avec un budget de 150 000 euros sur une période 01/02/2015 au 30/06/2016.
- **En 2016**, le Comité de Pilotage d'A*Midex a accordé une **reconduction du projet** pour la période allant du 01/09/2016 au 30/06/2018 en conservant la même enveloppe budgétaire. Reconduction accompagnée de trois recommandations :
 - Travailler avec les autres composantes d'AMU
 - Travailler avec le rectorat
 - Mener des actions de communication visant à faire connaître le dispositif.

Ascenseur social



Présentation du projet

Constat de départ – 2014 :

Les étudiants issus des 3 établissements prioritaires de Marseille visés par le dispositif (Lycée Antoine de Saint Exupéry 13015, Denis Diderot 13014 et Victor Hugo 13003) **ont un taux de réussite en L1 de 18%** contre 35% en moyenne à AMU.

Facteurs d'échec identifiés :

Absentéisme, difficultés méthodologiques, manque d'autonomie, incompréhension des attentes et du langage universitaires, peur de l'échec...

Réponse proposée par le dispositif :

Accompagnement de la transition lycée/université des lycéens **par une équipe composée d'enseignants de la Faculté des sciences ET d'enseignants des lycées partenaires.**

Les actions mises en œuvre par le dispositif Ascenseur Social :

- **Un accompagnement de la Terminale à la L3 :**
 - « **Action d'orientation active** » : première rencontre dans les lycées
 - **Ateliers de TP** commencés au lycée et poursuivis à l'université
 - **Ateliers de transmission de bonnes pratiques**
 - **Signature d'un contrat d'engagement**
 - **Soutien personnalisé** : 6h/semaines pendant 10 semaines en L1
 - « **Dépassement de soi** » : ateliers de motivation et de prise de confiance
 - **Aide en ligne sur un forum d'échange** en ligne sur Ametice en L2 / L3

Résultats : indicateurs quantitatifs

1. Participation des lycées

Le nombre de lycées partenaires est passé de 3 à 5 (+ Lycée Montgrand 13006 et Lycée Antonin Artaud 13013)

2. Participation des lycées

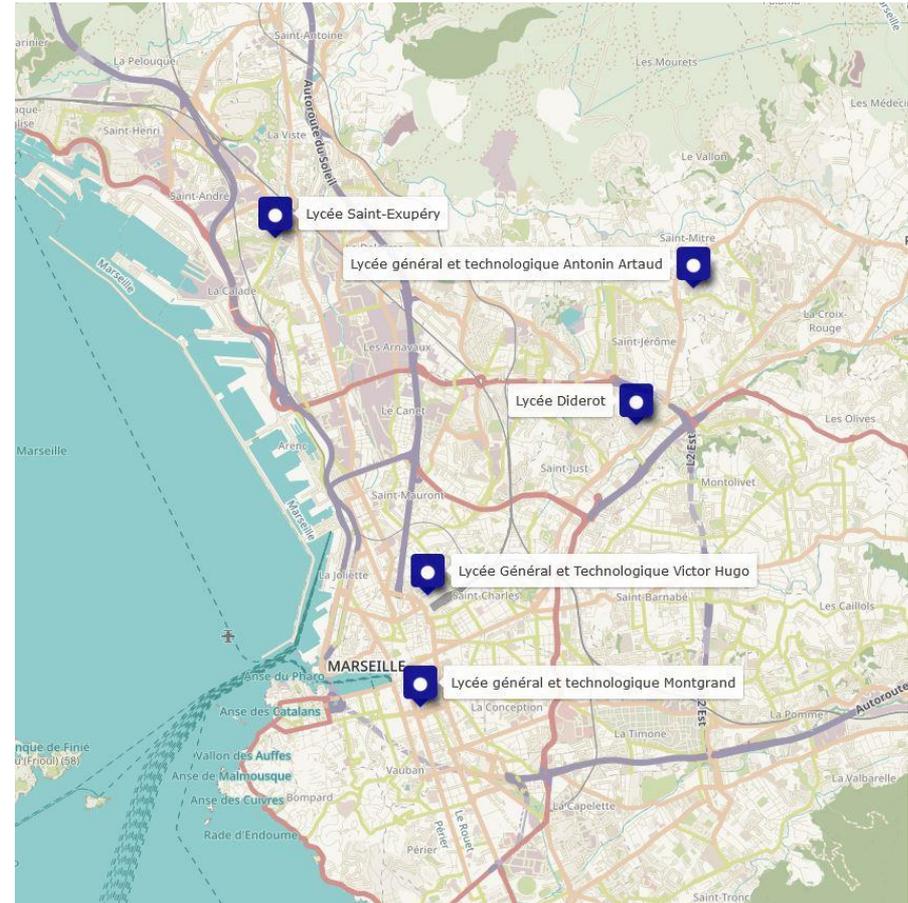
En 2017/2018, 9 étudiants hors lycées partenaires ont été intégrés au dispositif, dont un élève du Lycée Thiers.

3. Nombre d'étudiants inscrits

De 18 en 2015-2016, à 48 en 2017-2018

4. Taux de réussite des étudiants en L1

De 18% en 2015/2016 à 50.6% en moyenne sur les 3 années du projet.



Résultats : évolution qualitative du projet

- **Soutien par le rectorat** par l'attribution du label « **Cordée de la réussite** »
- **Valorisation du projet par A*Midex** auprès des composantes AMU, partenaires du site et autres académies : ALLSH, Espé, Sciences Po, Centrale Marseille, CNRS, Inserm, Académies des Antilles et de la Guyane
- **Le 19/01/2018, présentation du dispositif devant la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche** lors de sa rencontre avec les quatre universités de la région PACA
https://www.youtube.com/watch?time_continue=10&v=pX0M8GBAh6c
- **Insertion du dispositif dans une campagne nationale de réalisation de capsules vidéos** intitulée « **Parcours de réussite** »
<http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/pid37849/deploiement-des-parcours-reussite-dans.html>
- Le 14/02/2018, présentation du dispositif à **l'inspection générale**
- Le 21/06/2018, **invitation par la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche** des responsables du dispositif ainsi que d'un étudiant à témoigner devant les Présidents d'universités et leurs Vice-Présidents.



Aix-Marseille Université : Dispositif "Ascenseur social"

Perspectives de reconduction du projet

- ⇒ **Plusieurs pistes de financement sont envisagées par l'équipe du projet :**
 - ⇒ Insertion d'une partie du projet au **programme Nouveaux Coursus Universitaire (NCU)** à confirmer et à initier avec la Vice-Présidence Formation
 - ⇒ Une demande de soutien financier en cours auprès du **Préfet Délégué pour l'Égalité des Chances** sur des financements « politique de la Ville »
 - ⇒ Participation du dispositif à la réponse de l'université à l'appel à projet PIA 3 « **Territoires d'innovation pédagogiques** »

Etat budgétaire au 31 août 2018 (date de fin de projet prévue par la convention) :

1. Sur l'enveloppe de départ de 150 000 euros, **35 000 euros restent disponibles**
2. Pour l'année universitaire 2018/2019, **le projet a besoin de 76 700 euros** (budget fourni en annexe de la note)
3. Si l'on retire le montant restant sur le budget du projet de 35 000 euros, **le financement complémentaire demandé à A*Midex s'élève à 41 700 euros.**

Le Comité de Pilotage est donc sollicité pour la validation de ce financement permettant la poursuite du projet pendant l'année transitoire 2018/2019.

PROGRAMME MANAGEMENT DES TALENTS

Expérimentation d'une articulation avec MOMENTUM/ ATIP-Avenir

Soutien au CIML

Expérimentation d'une articulation avec MOMENTUM/ ATIP-Avenir

en cohérence avec la stratégie d'attractivité validée par
le Comité de pilotage en février 2018

Objet de la demande :

Le CIML souhaite recruter un nouveau group leader, **Réjane Rua**. Processus de sélection rigoureux et internationalisé mis en place par le CIML.

Candidature 2018 de Mme Rua au dispositif MOMENTUM (résultats de la pré-sélection à venir fin septembre).

Proposition : financement du contrat chercheur CDD LRU sur fonds IdEx pour 12 mois, et poursuite du dépôt MOMENTUM et ATIP-Avenir en parallèle. En cas d'obtention, arrêt du financement A*Midex (passage sur financement MOMENTUM).

Décision du Comité de pilotage

INSTITUTS RECHERCHE ET FORMATION : ETUDE DE 4 PROJETS

- 1) Imagerie Biologique et Médicale,
- 2) Institut de Physique de l'Univers,
- 3) Institut Cancer Immunologie,
- 4) Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies

MERCI POUR VOTRE ATTENTION