

Chères et chers personnels enseignants-chercheurs, chercheurs, enseignants, administratifs et techniques,
Chères étudiantes, chers étudiants,

Cette cérémonie est un moment important qui rythme la vie de notre université, la vie de notre communauté, qui nous permet de nous retrouver pour partager un moment convivial. Au-delà de son caractère conventionnel et institutionnel, elle contribue à renforcer ce lien, ce sentiment d'appartenance à Aix-Marseille Université, cette cohésion de notre communauté, de notre engagement au service de notre mission de service public. Un lien indispensable, pour relever collectivement les défis qui sont les nôtres.

Cette cérémonie nous permet aussi de nous arrêter un instant... et dans la frénésie du monde moderne et de la vie de notre université, il est aussi bon de savoir parfois prendre le temps... C'est l'occasion de revenir sur les faits marquants de l'année écoulée, mais aussi d'évoquer l'avenir... Anatole France disait à juste titre : "ce n'est qu'avec le passé qu'on fait l'avenir"! Et justement l'avenir à AMU se construit avec tous ses talents, toutes ses forces vives qu'elles soient internes à AMU ou de l'ensemble du territoire, et je salue à cette occasion, les élus et les représentants des différentes institutions. Merci de nous honorer de votre présence.

AMU c'est avant tout un projet collectif, et ce sera toujours un projet collectif, car c'est la seule voix de la réussite.

Alors avant d'évoquer les projets 2019, je vous invite à faire un tour d'horizon des temps forts de cette année 2018.

2018 a été la première année du nouveau contrat quinquennal 2018-2022, signé officiellement en juillet dernier au Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'innovation. Ce contrat c'est notamment :

- la nouvelle cartographie du site en recherche. AMU compte aujourd'hui 119 structures de recherche en lien avec les organismes de recherche et nos partenaires du site
- c'est aussi le déploiement de la nouvelle offre de formation, ouverte à la rentrée 2018 avec :
 - o 92 diplômes en licence générale et professionnelles,
 - o 97 diplômes de master,
 - o 5 diplômes d'Etat,

*Discours de présentation des Vœux 2019 par Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université
7/01/19 au Pharo - 11/01/19 Campus-Centre – 14/01/19 Campus Aix-en-Provence – 16/01/19 16/01/19 Campus Luminy
– 18/01/19 Campus Timone – 21/01/19 Campus Etoile*

- 5 diplômes paramédicaux,
- 18 diplômes universitaires de technologie,

- 8 diplômes d'ingénieur,
- et 12 écoles doctorales.

Ce nouveau contrat marque en fait la feuille de route de notre université pour 5 ans, en formation, en recherche, mais aussi en matière de vie étudiante, et de pilotage de l'établissement.

2018, c'est aussi plusieurs évènements marquants :

- **La création de la Faculté des Sciences médicales et paramédicales** qui regroupe l'école de Médecine, l'école de Maïeutique, l'école des sciences infirmières et l'école des Sciences de la Réadaptation.
- **L'installation de la Cité de l'innovation et des Savoirs Aix-Marseille** portée par AMU qui a ouvert ses portes en septembre, et qui sera inaugurée le 13 mars prochain. Cette cité marque l'intégration de notre université dans son territoire. Nous comptons parmi nos partenaires fondateurs la Métropole Aix-Marseille Provence et deux grands groupes privés : CMA-CGM et L'Occitane avec le soutien de la Région.
- **L'Opération Campus qui se termine** sur Aix-quartier des facultés, nous inaugurerons ce nouveau campus au Printemps.
Qui se poursuit sur Luminy, nous avons inauguré le 30 novembre dernier, l'Hexagone, véritable cœur de campus avec ses services à l'étudiant et sa magnifique bibliothèque.
- **2018, c'est aussi le conventionnement avec de grands acteurs privés et publics du territoire**
- **C'est l'accord du ministère de l'éducation chinois pour l'implantation d'un institut de formation AMU à Wuhan.** Dans ce cadre, je me suis déplacé à deux reprises en Chine en 2018 pour finaliser ce dossier. AMU a accueilli en fin d'année dernière une délégation de la Wuhan University of technology, notre partenaire. Les premières formations devraient ouvrir à la rentrée 2019.
- **C'est aussi la construction de l'université européenne.** J'y reviendrai.

- **2018 c'est bien sûr la loi ORE.** Notre université a réalisé un important travail pour sa mise en œuvre dans des délais plus que contraints. Je souhaite à nouveau remercier l'ensemble des artisans de ce travail car cela a permis à AMU de répondre à ses obligations réglementaires

tout en respectant ses engagements vis-à-vis des étudiants. L'objectif de cette loi est de renforcer la réussite étudiante en L1. Pour ce qui concerne AMU:

- au final, aucun étudiant n'a été laissé sans proposition

- des parcours d'accompagnement pour favoriser la réussite en L1 ont été créés, dans le cadre des fameux « oui-si », cela concerne 600 étudiants, mais aussi des mesures d'accompagnement spécifiques dans certaines composantes pour plusieurs centaines d'étudiants.

2018, c'est également de grandes étapes en matière d'action sociale, de bien vivre ensemble et de qualité de vie au travail.

- **la validation du plan d'amélioration de la qualité de la vie au travail** avec notamment la charte du management responsable construite en coordination avec les organisations syndicales
- **La signature de convention** avec le Fonds d'Insertion pour les Personnes Handicapées dans la Fonction Publique, en faveur de l'insertion professionnelle et du maintien de l'emploi des agents en situation de handicap pour la période triennale 2018 – 2020
- **De nombreux événements culturels avec notamment MP 2018, Festiv'AMU** et pour lesquels notre production culturelle – l'orchestre symphonique OSAMU, le Jazz Band O'Jazz AMU, la chorale CHOR'AMU et la troupe de danseurs DANS'AMU a révélé tous ses talents!

2018, c'est encore l'avancée significative des schémas Directeurs, construit avec l'ensemble de la communauté comme base de la stratégie pluriannuelle de notre université :

- **Le Schéma Directeur de l'Offre de formation**
- **Le Schéma Directeur du Handicap**
- **Le Schéma Directeur du Numérique**
- **Le Schéma directeur des Ressources Humaines**
- **Le Schéma de Stratégie Immobilière**

2018, c'est enfin de nombreux succès dans le cadre d'appels projets français et européens avec :

*Discours de présentation des Vœux 2019 par Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université
7/01/19 au Pharo - 11/01/19 Campus-Centre – 14/01/19 Campus Aix-en-Provence – 16/01/19 16/01/19 Campus Luminy
– 18/01/19 Campus Timone – 21/01/19 Campus Etoile*

- le projet DREAM-U, Nouveaux cursus à l'université pour un montant de 10,4 millions au service du développement de nouvelles formes de formation et de pédagogie.
- La labellisation du DATACENTER SUD porté par AMU qui associe également les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche de la Région.
- S'agissant de l'Europe : AMU est à ce jour le 3ème collecteur en France dans le cadre du programme H2020 ce qui représente une enveloppe de 42 millions d'euros et 68 projets retenus.

Je ne peux évoquer tous ces succès sans dire que cette réussite passe aussi par une **maîtrise de nos dépenses publiques**, reconnue par nos autorités de tutelles. Alors que nous avons voté en fin d'année la campagne d'emploi et le budget 2019, je peux vous assurer que dans le paysage de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche français, AMU est remarquée en créant des postes et mobilisant 20 millions de son fonds de roulement pour de l'investissement en matière de patrimoine, de soutien aux plateformes de recherche ou encore d'innovation pédagogique. Cela est possible grâce à la gestion et au pilotage responsable mis en œuvre depuis la création d'AMU en 2012.

Tout cela est évidemment un motif de fierté pour notre communauté et auquel je veux rendre hommage.

Cette fierté, je veux aussi la partager avec l'ensemble de nos partenaires ; institutionnels, économiques, culturels qui ont compris l'intérêt de travailler main dans la main avec nous.

Mais ce bilan n'est pas un aboutissement, rien n'est jamais acquis, c'est une étape. Nous devons continuer à nous mobiliser, à nous engager, à innover pour prolonger ces beaux résultats et construire l'avenir.

Ainsi, pour 2019 et pour les 4 années à venir, AMU a défini 4 priorités:

- l'innovation pour tous les champs d'activité de l'université
- le renforcement du lien recherche-formation, de manière interdisciplinaire
- l'internationalisation
- la démarche qualité

4 priorités soutenues par les valeurs qui font notre identité ; un engagement : celui de transmettre, un défi : celui du meilleur pour tous, une ouverture : le monde et une force : l'audace.

Tout d'abord, l'innovation pour la recherche mais aussi pour la formation et le fonctionnement de l'université.

S'agissant de la recherche, notre ambition est d'insuffler et de généraliser une culture de l'innovation autour de nos 5 grands axes de recherche prioritaires : l'Énergie, l'Environnement, les Humanités, la Santé et Sciences de la Vie, et les Sciences et Technologies Avancées.

Nous nous appuyerons sur la **Cité de l'Innovation et des Savoirs d'Aix-Marseille**, comme un lieu totem-catalyseur. Réunissant tous les acteurs et les étapes de l'innovation dans un seul et même lieu, cette Cité est l'occasion unique d'amorcer une approche intégrée et ouverte de l'innovation. Elle sera aussi un espace carrefour entre recherche, innovation, formation, culture scientifique dédié à la création d'entreprises, de valeurs sociétales et d'emplois. Cette cité porte l'ambition de faire émerger un pôle exceptionnel d'attractivité économique et culturel au cœur du territoire, avec une visibilité à l'international.

L'innovation sera aussi sur des sites délocalisés d'AMU, avec notamment 3 Pôles d'Innovation Territoriaux qui seront inaugurés en ce début d'année :

- A Digne, sur la thématique des patrimoines immatériels,
- A Arles, sur la thématique du patrimoine numérique avec le Projet « Ephèbe » qui va permettre la numérisation, la modélisation et l'animation 3D de documents archéologiques,
- A Aubagne, sur la thématique de l'audiovisuel avec le projet « Sons de Sud », qui consiste en la création d'une base de données de sons d'ambiance à vocation cinématographique

L'innovation également pour la formation et la pédagogie en plaçant l'étudiant au cœur du projet. Il s'agit de le rendre plus autonome et acteur grâce à une pédagogie renouvelée, l'accompagnant au mieux dans sa formation, dans sa progression et son insertion professionnelle. C'est le cœur de notre projet récemment labellisé par l'Etat, « Nouveaux Coursus Universitaires » que j'évoquais précédemment.

L'innovation aussi pour un meilleur accompagnement des étudiants...

L'orientation n'est pas une chose facile et parce que l'on a tous le droit à l'erreur (je dirais même que l'erreur fait parfois partie de l'apprentissage), AMU développe de nombreux dispositifs pour toujours mieux accompagner les étudiants.

C'est tout l'enjeu de la réponse que porte AMU en lien avec le Rectorat et ses partenaires du site dans le cadre de l'Appel à Projet « **territoire d'innovation pédagogique** ». Il s'agit de mettre en œuvre des dispositifs d'accompagnement et d'aide aux choix en matière d'orientation en renforçant les liens secondaire-supérieur.

De la même manière, le dispositif « **Etudiants émissaires** » créé par AMU, sera déployé avec l'aide de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur dès cette année. Il s'agit de constituer un réseau d'étudiants qui ira à la rencontre des lycéens pour leur présenter leur formation, pour leur expliquer l'université. Ce

nouveau dispositif permettra un dialogue entre lycéens et anciens lycéens devenus récemment étudiants.

Toujours pour mieux accompagner le lycéen et l'étudiant, nous travaillons à la mise en place pour chaque formation, à une cartographie de passerelles avec des ateliers d'aide à la réorientation.

Mais l'innovation s'entend aussi au sein de nos espaces universitaires. Avec des campus mis aux standards internationaux, attractifs, modernes et connectés, riches en lieux de culture, de sociabilité, de loisirs et de services.

C'est ainsi que l'Opération Campus, Aix-Quartier des facultés touche à sa fin en ce début d'année :

- la mise à disposition du « Cube » en immédiate proximité du bâtiment de Lettres Egger. Cette ancienne bibliothèque des Lettres est désormais devenue un espace de culture (théâtre, musique et expositions en particulier), mais aussi un lieu d'ouverture de l'université sur la cité puisque l'Université du Temps Libre et la Direction du partenariat avec le monde socio-économique y sont désormais installées.

Mais le Cube sera surtout un cœur de campus au service des étudiants et des personnels du site qui y trouveront réunis en un lieu unique tout un ensemble de services :

- le Service Inter Universitaire de Médecine Préventive et de Promotion de la Santé,
- le Service Universitaire de Médecine de Prévention des Personnels ,
- le Service Universitaire d'Insertion et d'Orientation,

*Discours de présentation des Vœux 2019 par Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université
7/01/19 au Pharo - 11/01/19 Campus-Centre – 14/01/19 Campus Aix-en-Provence – 16/01/19 16/01/19 Campus Luminy
– 18/01/19 Campus Timone – 21/01/19 Campus Etoile*

- le Bureau de la Vie étudiante,
- la Mission Culture,
- l'accueil de la Direction des Relations Internationales
- et un nouvel espace de restauration complémentaire à l'offre actuellement proposée par le CROUS.

Toujours sur le site Schuman, c'est :

- Ce mois-ci la livraison de l'Atelier, un bâtiment qui permet d'accueillir depuis quelques jours les enseignements pratiques des arts plastiques
- Et aussi la réfection programmée de tous les amphithéâtres de la faculté de droit et science politique.
- L'ouverture de la Roseraie dont les premières floraisons sont attendues pour l'inauguration officielle du site Schuman en mars 2019.

Sur le campus de Luminy, la plaine sportive, l'Hexagone et le bâtiment TPR1 dévolu à l'enseignement ont été réceptionnés. Les travaux commencent sur le TPR2, bâtiment consacré à la recherche. Est également prévu la création du Technoforme qui constituera une salle de sport ultra moderne ainsi qu'une véritable sculpture intégrée dans le parc entre la plaine sportive et l'hexagone.

Sur les autres sites se poursuivront les travaux engagés (et notamment) :

- **À Aix-en-Provence :**
 - la réhabilitation du bâtiment de l'IAE sur le site du Puyricard,
 - le lancement de la construction de la Maison de la Recherche pour l'Economie et la Gestion d'Aix sur le site de la Pauliane,
 - la construction de la halle d'essai Bio-Méchanical Design de l'IUT sur le site Gaston Berger
 - Le lancement des travaux à l'hôtel Maynier d'Oppède où est implanté l'IMPGT
 - Sur le site de l'Arbois, l'aménagement du pavillon Beltrame pour accueillir les Masters « environnement » de l'OSU Pythéas d'ici la fin de l'année.
- **À Marseille :**
 - **Sur le campus Centre**, les travaux du Projet Arts sur le bâtiment dit de « la Turbulence » implanté sur le site de Saint-Charles se poursuivent pour une livraison de cet imposant

bâtiment en septembre prochain. Quant aux travaux concernant les bâtiments 5, 7 et 8 de ce même site, le marché de maîtrise d'œuvre a été notifié fin novembre et les études de conception vont pouvoir commencer pour un lancement des travaux prévus pour fin 2019 sur le bâtiment 5 en particulier afin d'améliorer le confort de vie au travail des personnels.

- **Sur le campus Timone**, les travaux du projet Neurotimone se poursuivront pour faire de ce site l'un des tout premiers centres de notre pays dans le domaine des Neurosciences. Est également prévu sur ce site, le lancement des travaux de requalification de l'entrée du site dont il faudra particulièrement accompagner la réalisation.
- **Sur le campus Etoile**, et plus précisément sur le site de Saint Jérôme, les travaux nécessaires à l'arrivée de l'ESPE se sont poursuivis durant toute l'année 2018 et un premier ensemble de salles d'enseignement vient d'être livré dans sa configuration définitive. Quant aux autres salles de cours, elles vont continuer à être progressivement mises en service jusqu'en mai 2019, ce qui permettra aux étudiants de faire leur rentrée de septembre sur le site de Saint-Jérôme.
- **Au Pharo, des travaux vont être initiés** pour améliorer les conditions de travail et de performance du bâtiment A.

Au-delà de ces travaux de réhabilitation, nos campus doivent aussi être des lieux de vie, des lieux d'échanges, des lieux de partage. Nous nous en donnons les moyens avec les bâtiments de l'Hexagone à Luminy ou le Cube à Aix-en-Provence, mais aussi par les tiers lieux créés dans les composantes et dans les bibliothèques universitaires.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la contribution de vie étudiante et de campus, qui s'inscrit dans la Loi ORE, AMU a souhaité renforcer également la vie de campus en réservant une partie de l'enveloppe financière spécifique pour soutenir des initiatives étudiantes sur les campus et les sites délocalisés. Des commissions ad hoc par campus seront mises en œuvre. Cela représente tout de même un montant de 650 000 € dédiée à cette action.

Dans le même ordre d'idée, AMU lance un plan pluriannuel portant sur l'entretien et le maintien à niveau de ses bâtiments. C'est un effort important, 40 millions d'euros entre 2019 et 2022 mais un effort indispensable, pour l'attractivité de notre université, pour la qualité des conditions d'études de nos usagers, pour la qualité de vie au travail de nos personnels.

*Discours de présentation des Vœux 2019 par Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université
7/01/19 au Pharo - 11/01/19 Campus-Centre – 14/01/19 Campus Aix-en-Provence – 16/01/19 16/01/19 Campus Luminy
– 18/01/19 Campus Timone – 21/01/19 Campus Etoile*

Enfin comme vous le savez, AMU a initié avec l'Etat depuis près de deux ans, le processus de dévolution du patrimoine, c'est-à-dire le transfert de propriété du patrimoine de l'Etat à AMU. Cette dévolution devrait être effective au début d'année 2019. Elle constituera pour AMU un levier exceptionnel de modernisation de l'action patrimoniale. Il s'agira pour notre université de définir et de mettre en œuvre des actions susceptibles de maîtriser les coûts afférents à l'entretien de son patrimoine universitaire et d'augmenter les revenus générés par une approche rénovée de l'exploitation du domaine universitaire. Il s'agit d'avoir plus de marge de manœuvre dans la gestion de ce patrimoine, dans sa valorisation, mais surtout de développer une stratégie d'établissement en la matière. Cela fait aussi partie de l'autonomie de nos universités et c'est un facteur d'innovation important.

Le deuxième axe stratégique que nous allons prioriser : le renforcement du lien formation-recherche de manière interdisciplinaire.

Nous allons pour cela créer des instituts d'établissement en ce début d'année, au nombre de 3 tout d'abord mais pour atteindre 10 à 12 avant l'été. « Les « instituts » regroupent des équipes de recherche issues d'une ou de plusieurs unités et des formations de niveau master et doctorat, issues d'une ou

plusieurs composantes afin d'instaurer un lien fort autour d'une thématique partagée, entre formation et recherche.

Ces « instituts » sont destinés à promouvoir et à faire émerger des pratiques interdisciplinaires par des nouvelles collaborations inter-unités et inter composantes.

Ils ont pour objectifs de former de nouvelles générations de scientifiques, d'accroître la visibilité et l'attractivité du site d'Aix-Marseille auprès d'étudiants et de chercheurs à l'échelle internationale et d'affirmer son potentiel auprès des partenaires socio-économiques.

Troisième axe stratégique : l'internationalisation.

S'agissant de l'Europe, AMU est la troisième université française en matière de participation à l'actuel programme-cadre « HORIZON 2020 » (2014-2020). Nous sommes force de propositions et souhaitons contribuer à la qualité, à la compétitivité et à l'attractivité du paysage européen de recherche et d'innovation. C'est pourquoi, AMU a notamment adressé un « position paper » dans le cadre des négociations sur la préparation d'Horizon Europe qui succèdera à H2020. Cette contribution a fait l'objet de nombreux retours de la part de différents membres de la Commission ou élus européens. Nous continuerons notre action notamment via notre représentant permanent à Bruxelles.

Je souhaiterais aujourd'hui insister sur la volonté d'AMU à participer à la création d'une université européenne.

Notre ambition n'est pas de créer un nouveau réseau de coopération universitaire. Notre projet porte sur la création d'une nouvelle forme d'université intégrée à l'échelle européenne concrétisant par sa diversité linguistique, sa diversité géographique et culturelle, l'espace européen de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. Mais AMU portera un projet dépassant le seul enjeu européen pour que cette université assure un rôle de pont vers la Méditerranée et l'Afrique. En effet,

le bassin méditerranéen fait face à de nombreux défis politiques, environnementaux, sociaux qui touche aussi l'Europe. C'est bien toute l'Europe qui doit se sentir concernée et pas seulement les pays de la rive méditerranéenne. Et les universités ont un rôle majeur à jouer dans le dialogue euro-méditerranéen et dans le renforcement des liens avec l'Afrique.

Aujourd'hui, notre université est associée à 7 partenaires européens :

- l'université d'Athènes,
- l'université de Bucarest,
- l'université libre de Bruxelles,
- l'université autonome de Madrid,
- l'université de Rome- la Sapienza,
- l'université de Stockholm,
- l'université de Tübingen.

Cette université rassemblera plus 384 000 étudiants et 55 000 personnels. Elle placera les valeurs citoyennes au cœur de son projet. Elle favorisera le plurilinguisme, la mobilité des étudiants et personnels et l'engagement citoyen. Et je suis heureux de vous annoncer ici le nom de cette université ; CIVIS – an european civic university.

Pour ce projet, AMU a été désignée par ses partenaires comme coordinateur de l'appel à projet de la commission européenne dont l'échéance est fixée au 28 février : c'est un honneur mais aussi une responsabilité dont nous mesurons l'enjeu. Quelle que soit l'issue de cet Appel à projet qui sera comme tout projet européen très sélectif, AMU et ses partenaires ont décidé de mettre en œuvre cette université européenne, qui sera une réelle chance pour nos étudiants, pour notre communauté mais aussi pour notre territoire.

Au-delà de cet engagement européen, AMU poursuivra sa politique d'internationalisation en matière d'accueil, d'attractivité et de mobilité avec une politique ciblée de coopérations sur les différents continents. Nous construisons actuellement notre plan langues, pour renforcer les compétences linguistiques de tous nos étudiants car plus que jamais le multilinguisme est aussi la clé de l'insertion professionnelle.

Mais nous avons souhaité aller plus loin en créant un plan mobilité en faveur des étudiants et des personnels, avec un engagement à hauteur de 1 millions d'euros par an.

Par cette volonté d'internationalisation de notre université, c'est aussi au développement de notre territoire que nous pensons.

Au cours de ces dernières années, notre université s'est légitimement imposée comme un moteur du territoire, acteur principal ou associé à tous les grands projets structurants du site.

Nous continuerons à mener une politique partenariale avec le monde socio-économique. Un site web-entreprise sera d'ailleurs intégré dans le nouveau site-web de l'université dès la rentrée.

Nous continuerons également à nous associer aux grands événements du territoire sur le plan sportif et culturel. Notre université est aujourd'hui forte d'une politique culturelle clairement identifiée, aussi bien au sein de notre communauté, qu'aux niveaux de nos partenaires culturels et institutionnels. Il est essentiel désormais d'affirmer un lien académique à cette politique.

Ainsi, Aix-Marseille Université lance avec les acteurs du territoire **un Festival international des Arts et des Sciences de la société** qui se tiendra entre le 19 et le 22 juin. Ce festival a pour objectif d'être un lieu d'échanges entre le milieu académique, les artistes et le grand public et **donnera à notre territoire, par sa portée scientifique, un véritable rayonnement international et citoyen.**

Mais toutes ces ambitions que je viens d'évoquer ne peuvent et ne pourront être tenues sans un pilotage innovant associant modernité, performance opérationnelle et politique responsable.

Le quatrième axe stratégique que nous avons priorisé : La démarche qualité avec la volonté de mieux répondre à l'attente des usagers et des personnels.

Ainsi, nous poursuivrons nos actions de dématérialisation, de simplification et de fluidité de procédures tout en garantissant la sécurité de son fonctionnement. L'enjeu de la e-administration et de la transition numérique pour la taille d'une université comme la nôtre est indispensable. Pour soutenir cette démarche, de nouveaux outils seront mis en place.

Nous développerons également une démarche de certification en cohérence avec les objectifs poursuivis. Pour exemple, en matière de recrutement des enseignants-chercheurs, nous nous engagerons dans la démarche d'obtention du label « Human Resources Strategy for researchers » délivré par la Commission européenne.

Nous poursuivrons également notre engagement à développer une université socialement responsable avec :

- L'élaboration d'un nouveau plan vert en matière de développement durable.
- La poursuite d'actions en matière d'égalité femme-homme et de lutte contre les discriminations nous permettant aujourd'hui de projeter le dépôt d'un dossier de candidature au label gouvernemental « Egalité ».
- Le déploiement du plan d'action du schéma directeur du handicap.

Nous nous emploierons à fédérer toujours plus notre communauté et à renforcer notre sentiment d'appartenance à travers une présence intensifiée sur les réseaux sociaux mais aussi avec des canaux

d'informations renforcés : Notre site institutionnel a, comme vous avez pu le constater, un nouveau visage depuis le 17 décembre dernier : il privilégie une organisation des contenus par public-cible avec deux espaces clairement identifiés : un espace public et un espace privé.

Nous nous appuyerons également sur le réseau des Alumni d'AMU qui se structure actuellement. La plateforme permettant d'animer ce réseau et de le faire vivre sera lancé dans les prochaines semaines. Le 5 mars prochain, nous lançons le Club des Alumni d'Aix-Marseille Université à Bruxelles à la résidence de l'ambassadeur de France en Belgique.

De la même manière, nous prévoyons l'organisation d'un grand événement en mai prochain sur le territoire réunissant de nombreux Alumni. J'aurai l'occasion de faire des annonces le moment venu.

S'agissant de nos réseaux toujours, **le réseau « AMU un jour, AMU toujours »** va être lancé pour que les personnels qui ont consacré souvent toute leur vie professionnelle à l'Université s'y sentent toujours comme des membres à part entière en gardant un lien privilégié.

Vous le voyez depuis 2012, AMU a franchie plusieurs étapes avec l'ambition d'aller toujours plus loin et plus haut mais en s'appuyant toujours sur des bases solides :

- La fusion des 3 universités et la création d'une véritable entité AMU reconnue
- L'affirmation du rôle d'AMU dans son territoire
- Sa reconnaissance par un jury international en 2016 comme une des quatre universités de notre pays, labellisée Université d'Excellence
- A présent, la volonté d'amener AMU dans le concert européen.

Le Territoire. Le Pays. L'Europe. Voilà notre trajectoire.

Chers amis,

Cette année s'annonce une fois encore riche en projets et en ambitions pour AMU;

- **une université universelle** qui participe à l'élévation du plus grand nombre,
- **une université innovante** qui repoussent chaque jour un peu plus les limites du possible, pour diffuser des modèles de progrès pour tous.
- **une université connectée au monde** qui se positionne dans le paysage universitaire national, européen et mondial.

*Discours de présentation des Vœux 2019 par Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université
7/01/19 au Pharo - 11/01/19 Campus-Centre - 14/01/19 Campus Aix-en-Provence - 16/01/19 16/01/19 Campus Luminy
- 18/01/19 Campus Timone - 21/01/19 Campus Etoile*

Nous vivons à l'heure actuelle un contexte national, européen et mondial troublé. Mais comme disait Goethe « Le pessimiste se condamne à être spectateur ».

Nous avons fait le choix du service public... Par conviction. Par passion. Celle de servir le bien commun et en l'occurrence, celle de servir notre jeunesse, de lui donner un droit à l'avenir, de lui garantir un lendemain. C'est une responsabilité exigeante, engageante pour laquelle nous n'avons pas le droit de décevoir. Mais c'est une responsabilité ô combien passionnante, enthousiasmante car nous sommes dépositaire d'espoir, d'optimisme et d'avenir.

Alors en ce début d'année, je veux croire aux énergies mobilisatrices : les 7 années d'existence d'AMU ont démontré que les projets, les actions se construisent et grandissent par la volonté et l'investissement de chacun d'entre nous, à son niveau.

C'est l'investissement et les volontés individuelles et collectives qui ont permis de générer une formidable émulation qui nous a porté et encouragé pour amener notre université bien au-delà des prévisions qui étaient les nôtres en 2012.

Notre chère université a pris un essor incontestable, elle est devenue moteur de tout un territoire, elle rayonne désormais bien au-delà de ses frontières, forte de son excellence, de son dynamisme exceptionnel.

Nous pouvons en être fiers mais, mais... rappelons-nous aussi, que rien n'est jamais acquis.

Donc ensemble, poursuivons sur la voie qui nous a toujours guidé : la voie de l'excellence, de l'ouverture et de l'audace pour offrir le meilleur pour tous, avec abnégation, travail, rigueur, exigence et partage.

Ensemble, allons encore plus loin, rêvons encore plus grand. Nous en avons la capacité, la maturité et le potentiel. Et aujourd'hui, rêver plus grand, c'est aussi rêver à l'échelle de l'Europe. Une Europe à réinventer autour du Savoir et de la mobilité car j'en suis convaincu, c'est à cette échelle que se jouera l'avenir de nos territoires et de notre jeunesse.

Alors pour cela, AMU doit rester unie et indivisible.

L'Europe est forte de plusieurs pays mais c'est l'Europe.

La France est forte de plusieurs villes mais c'est la France.

AMU est forte de ses disciplines, de ses composantes, de ses services mais c'est AMU, il faut conserver son identité et l'affirmer pour que l'Enseignement supérieur et la recherche de notre territoire demeure dans la cour des grands !

Je vous souhaite à tous et à toutes, une bonne et heureuse année 2019 autant sur le plan professionnel que sur le plan personnel et surtout beaucoup d'AMOUR !